



VÆR MED TIL AT SÆTTE PRÆG PÅ FREMTIDEN

JANUAR 2019

HVAD ER AXSELFUTURE?

TÆNKETANK FOR ERHVERVSLIVET

Tænk tankene fylder mere og mere. I Danmark har vi tænketanke for Europa, for fagbevægelsen, for økonomi, for miljø, for klima og for borgerlige-liberale ideer. Axcelfuture er Danmarks eneste tænketank for erhvervslivet, for investeringsklimaet og for teknologien.

ANALYSER FOR SAMFUNDET

Axcelfuture blev oprindeligt skabt på grundlag af en donation fra medarbejderne i Axcel og siden også projektstøtte fra eksterne partnere med det formål at fremme investeringsklimaet i Danmark.

Alle projekter i Axcelfuture har som mål at skabe værdi for samfundet i form af velstand, jobs eller bedre og mere bæredygtig udnyttelse af Danmarks ressourcer. Og vi peger på, hvor der kan skabes bedre rammebetingelser.

INVESTERING – TEKNOLOGI – VELSTAND – JOBS

Axcelfuture er erhvervslivets tænketank og arbejder for at fremme et sundt investeringsklima, fordi investeringer understøtter teknologisk udvikling, jobskabelse og bæredygtig økonomisk vækst til gavn for det danske samfund. Missionen skal nås ved at:

- Skabe ny viden gennem analyser og forskning – gerne gennem partnerskaber
- Udarbejde anbefalinger og forslag, som kan skabe ny politik eller inspirere erhvervslivet
- Samle virksomheder, politikere, eksperter, forskere og beslutningstagere generelt i advisory boards og arbejdsgrupper samt til netværksarrangementer, møder og konferencer
- Deltage i den offentlige debat inden for tænketankens arbejdsområde

POLITISK UAFHÆNGIG

Axcelfuture er uafhængig af politiske interesser. Men vores uafhængighed stikker dybere. Siden 2012 har det været en fast del af Axcelfutures arbejds metode at invitere forskellige politiske interesser med i vores arbejde. Det vil vi også gøre i fremtiden, for det øger sandsynligheden for, at vores forslag bliver realiseret.

VI ER ÅBNE FOR SAMARBEJDE OG PARTNERSKAB

Axcelfuture har gennem årene samarbejdet med mange partnere, herunder Copenhagen Economics, Nasdaq OMX, CBS, Deloitte, Dansk Røde Kors, Realdania, PKA, PensionDanmark og Boston Consulting Group. Vi lytter gerne, hvis din organisation eller virksomhed har en idé til et projekt, som kan skabe værdi for samfundet.

“

Axcelfuture er en meget seriøs aktør. De fremstår uafhængige og med høj troværdighed. Jeg har deltaget i deres konferencer med stor interesse – ikke mindst, fordi der er en vis bredde i deltagerkredsen, som gør det spændende at diskutere resultaterne og emnerne – på tværs af det politiske spektrum.

Statsminister Lars Løkke Rasmussen,
Venstre

“

Axcelfuture har bidraget til at starte en nødvendig diskussion om forsyningssektorens effektivitet og governance. Jeg har ikke været enig i alt, men vi er kommet videre på en række fronter, og det har gjort en forskel.

Lars Therkildsen,
Direktør, HOFOR

“

Yderst gode og relevante indspark i samfundsdebatten, hvor de får sat spotlight på de vigtigste emner. De gør det rigtig godt, fordi de kommer med et materiale, som vi som politikere kan anvende i praksis.

Henrik Sass Larsen, gruppeformand, Socialdemokratiet

HVAD VIL AXCELFUTURE ARBEJDE FOR?

01

Danmarks vækstpotentiale skal øges. Det skal ske gennem produktivitetforbedringer, der kommer af flere investeringer og brug af ny teknologi.

02

Dansk erhvervsliv skal have konkurrencedygtige rammebetingelser, ikke mindst på erhvervsskatteområdet, i forhold til de lande, vi normalt sammenligner os med.

03

Samspelet mellem den offentlige sektor og private virksomheder skal forbedres markant. Det gælder også mere erhvervsrettet forskning og mere uddannelse rettet mod erhvervslivets behov.

04

Danmark skal være en forkæmper for international frihandel og økonomisk åbenhed.

AXCELFUTURE ANERKENDER FN'S 17 VERDENSMÅL OG VIL I SIT ARBEJDE NAVNLIG FOKUSERE PÅ:



Gode uddannelser skaber vækst og velstand



Bæredygtig energi bedrer klimaet og viser Danmarks førerposition



Gode jobs og økonomisk vækst gennem handel og investeringer i F&U



Innovation og infrastruktur gennem investeringer i teknologi



Partnerskaber for handling



PROJEKTER, DER STYRKER DANSK ERHVERVSLIV

Axcelfuture ønsker at arbejde med projekter, som der er interesse for i erhvervslivet, og som kan sætte en dagsorden, hvor beslutninger kan flyttes. Vi vil gerne i dialog med samarbejdspartnere om følgende projekter:

ERHVERVSBESKATNINGSDUDVALG

Vores erhvervsskattesystem kan forvråde investeringsbeslutninger og dermed lægge hindringer i vejen for nye teknologier. Hvordan opbygger vi et system med færrest mulige forvriddinger til gavn for innovation og bæredygtighed?

DANMARKS PENSIONSOPSPARERE INVESTERER GLOBALT

Vi tegner et dybdegående billede af, hvordan pensionsformuen forvaltes på tværs af landegrænser, og hvordan finanssektoren generelt er internationaliseret. Hvordan er globaliseringen sket, hvor hurtigt og til hvilke områder og regioner? Der tegnes et portræt af specifikke modeller for investeringer i udlandet.

UDENLANDSK ARBEJDSKRAFT MED STEM-KOMPETENCER

Hvordan sikrer vi de optimale politiske og økonomiske rammer for tiltrækning og fastholdelse af udenlandske talenter – både studerende og højtuddannede medarbejdere? Projektet har særskilt fokus på STEM-kompetencer.

PARTNERSKAB FOR FRIHANDEL

Vi vil skabe et partnerskab omkring frihandel og globalisering og sammen med partnere give et løbende overblik over nøgleindikatorer på den internationale handel, udenlandske investeringer, handelspolitik, Brexit mv. og sætte fokus på betydningen heraf for Danmark. Indsatsen skal suppleres med dagsordensættende analyser.

UNICORNS

En unicorn er en virksomhed, der har nået en afgørende milepæl. I USA har den en værdi på 1 mia. USD og er grundlagt efter 2000. Vi vil fejre de danske virksomheder, der passerer en afgørende milepæl efter danske forhold. Hvem er de nordiske unicorns?

KUNSTIG INTELLIGENS OG FORRETNINGSMODELLER

Kunstig intelligens og machine learning står over for et gennembrud i dansk erhvervsliv. Men kun 5% af danske virksomheder har brugt AI. Hvordan arbejder danske virksomheder med de nye teknologier, og er de klædt på til opgaven?



AXCELFUTURES IDÉGRUNDLAG KOMMER FRA DE ØKONOMISKE LÆREBØGER

På langt sigt er velstanden og væksten i et samfund bestemt af teknologiske fremskridt. Vi ser det lige nu, hvor kunstig intelligens flytter grænsen for, hvordan virksomheder og forbrugere handler med hinanden. Men tag også bare hjulet, dampmaskinen, penicillin og internettet.

En af de vigtigste forskere bag vores forståelse og erkendelse af kilderne til velstand og vækst, Paul M. Romer (1955-), professor ved New York University og tidligere cheføkonom i Verdensbanken, modtog i 2018 Nobelprisen i økonomi.

Paul Romer har givet os bedre indsigt i, hvad uddannelse, forskning, teknologi, innovation og vidensspredning betyder for vores velstand.

Indtil Paul Romer udkom med sine bidrag, betragtede økonomerne teknologisk udvikling som en slags manna fra himlen, der spredtes ud over virksomhederne. Med Romers forskningsbidrag erkender de fleste i dag, at virksomheder opsluger, skaber og spreder teknologi og viden i samarbejde med institutionerne.

Alligevel er de centrale byggesten i erkendelsen af kilderne til vækst og velstand uændrede over de seneste årtier, siden MIT-professor Robert Solow (1924-) lancerede sin vækstmodel i 1956.

I Solow-modellen er væksten, eller rettere produktiviteten (Y), en funktion af kapital (K), arbejdskraft (L) og teknologiske fremskridt (A). Det giver god intuitiv mening.

Når Axcelfuture kalder sig en tænketank, der vil fokusere på investering og teknologi, står vi således på skuldrene af Romer og Solow.

Naturligvis anerkender Axcelfuture betydningen af behovet for højtuddannet og højt kvalificeret arbejdskraft, men vi er ikke en arbejdsmarkedstænketank, og vi vil derfor kun inddrage L, når det er relevant i forhold til K, A og Y.

Afgørende for at forstå økonomisk vækst er netop udviklingen i produktiviteten. I mange lande har den ligget fladt i de senere år, og derfor taler man om et globalt produktivt paradoks. Det gælder også i Danmark, hvor særligt produktiviteten inden for service halter efter. Derved går vi glip af stigning i vores velstand, og vores evne til at udvikle vores samfund bremses op.

Er du interesseret i at få et overblik over den aktuelle status i vækstdebatten, kan du læse notatet, som Finn Lauritzen, tidl. direktør i bl.a. Konkurrencestyrelsen, har skrevet for Axcelfuture. Finn Lauritzen har også undervist i vækstteori på Københavns Universitet.

Du kan hente hele notatet på: axcelfuture.dk/vaekst.php



TEKNOLOGI SKAL TJENE VIRKSOMHEDER OG SAMFUNDET

Det er værd at stoppe op, når danske topchefer peger på, at techgiganterne er en trussel mod den danske samfundsmodel. Men omvendt vil det true vores velstand at afvise de teknologiske muligheder. Det er læren af den økonomiske historie. Derfor skal vi proaktivt adressere de udfordringer og muligheder, som teknologien skaber for virksomhederne og samfundet.

Axcelfuture er allerede i gang. I maj 2018 præsenterede vi sammen med Boston Consulting Group resultaterne af projektet "Retail Armageddon" om Amazons mulige indtog i Danmark. Det skete i rapporten *Disruption at Our Doorstep*, som viser, at Amazon over de kommende fem år kan sætte sig på en meget stor del af det danske e-handelsmarked – og at e-handel vil presse de fysiske butikker og de producenter, der i stigende grad bliver afhængige af at sælge via Amazons platform.

Men techgiganterne rækker naturligvis videre end det. Faktisk helt ind i vores forsyningssektor med etableringen af store datacentre, der kan levere fjernvarme til danske forbrugere. Og alle mulige andre steder.

Axcelfuture påstår ikke, at vi kan vælge eller identificere de teknologier, som vil sejre i fremtiden.

Axcelfuture tror på, at teknologi skaber velstand for samfundet og fritager mennesket for ensformige og belastende opgaver både på jobbet og i privatlivet.

Men vi skal sikre, at teknologien tjener både virksomheder og individer med sunde normer, sunde forretningsmodeller og fornuftig regulering.

FIRE TEKNOLOGISKE DAGSORDENER

REGULERING

Regulering af techgiganterne og af teknologien. Data er den nye "hårde valuta".

FORANDRINGEN AF VIRKSOMHEDERNES FORRETNINGSMODELLER

Forandringen af virksomhedernes forretningsmodeller i lyset af techgiganternes indmarch og nye teknologiske muligheder.

POLITISKE OG SAMFUNDSMÆSSIGE BARRIERER

Politiske og samfundsmæssige barrierer for udbredelsen af teknologi. Hvordan spreder vi velstandstigningerne og undgår en situation, hvor "The winner takes it all"?

JOB MULIGHEDER

Jobmuligheder og uddannelseskraft i en tid med automatisering, kunstig intelligens og stadig flere robotter.





Joachim Sperling, Axcelfutures direktør, modererer diskussionen om flygtninge på arbejdsmarkedet.



Thomas Gylldal, Herlevs borgmester (S), var formand for Axcelfutures advisory board om flygtninge på arbejdsmarkedet.

HVAD HAR AXCELFUTURE ARBEJDET MED, OG HVAD ER RESULTATERNE?

Axcelfuture har siden 2012 bidraget til at øge forståelsen af, hvad et godt investeringsklima betyder for danske virksomheder.

Her er nogle af resultaterne:

INVESTERINGSGAB TRUER VÆKSTEN

Hvad betød de manglende investeringer for Danmarks velstand? Kunne man få investeringerne i vejret ved at øge afkastet af investeringer efter skat? Projektet bidrog til, at regeringen bl.a. valgte at sænke selskabsskatten fra 25% til 22%.

MERE EGENKAPITAL TIL SMV'ERNE

SMV-segmentet mangler egenkapital – ikke fremmedkapital. Der er for få børsnoteringer og ikke tilstrækkeligt med muligheder for at opbygge egenkapital, bl.a. som følge af høje kapitalbeskæftigelsesbeskatter. Projektet fra 2014 åbnede op for, at der kom øget politisk fokus på SMV-segmentets kapitalforhold.

FORNY FORSYNINGSSEKTOREN

Forsyningssektoren er en dansk styrkeposition. Men der er behov for at gøre den mere effektiv. Efter Axcelfutures projekt fra 2015 har der været meget fokus på området i form af lovgivningstiltag og interne tiltag – bl.a. retningslinjer for corporate governance. Axcelfuture var katalysatoren.

BEDRE UDDANNELSER GAVNER VELSTAND OG VELFÆRD

Uddannelse er afgørende for Danmark. Men vi skal sikre, at de unge vælger de uddannelser, som der er efterspørgsel efter. Axcelfutures projekt fra 2016 bidrog til at åbne diskussionen om bachelorer på arbejdsmarkedet og om, at uddannelsessystemet i højere grad skal tilpasse sig erhvervslivets behov.

SÆT GANG I BØRSNOTERINGERNE

Vi skal have gang i det danske børsmarked, så der kommer mere risikovillig kapital til virksomheder, der gerne vil vokse. Axcelfuture samlede i 2017 alle markedsaktører, hvilket gjorde dem i stand til at tale om, hvad der skulle til for at få gang i børsmarkedet. Siden er antallet af børsnoteringer steget.

FLERE FLYGTNINGE SKAL I JOB

Det skal være en god forretning at få flygtninge ind på arbejdsmarkedet. Axcelfuture samlede i 2017 alle aktører, herunder ministerier, Røde Kors, virksomheder og jobcentre, om opgaven. De blev enige om, hvad der skulle til, for at både kommuner, virksomheder og flygtninge kunne få bedre incitamenter til at skabe/komme i job.

HOVEDSTADEN SOM FINANSIELT CENTRUM

Hvilke muligheder er der for at udvikle den finansielle sektor og dermed gøre København til et endnu mere attraktivt miljø for innovative finansielle virksomheder? Projektet fra 2017 er i dag videreført i regi af Copenhagen Capacity, og nye virksomheder er på vej til at etablere sig i Danmark.

DET GODE EJERSKIFTE

Bedre planlægning af ejerskifter kan skabe mere værdi for virksomhedsejerne. Stærkere bestyrelser og eksterne investorer skaber mere vækst i virksomhederne. Projektet fra 2017 satte fokus på de mellemstore og store virksomheder og viste, at der også i disse virksomheder er brug for kompetent kapital.

SKAL VI FRYGTE AMAZON?

Sammen med Boston Consulting Group pegede Axcelfuture i 2018 på de mulige konsekvenser for detailhandlen og forbrugerne af Amazons indtog. Rapporten satte en ny agenda i danske bestyrelseslokaler.

GLOBALISERINGSPROJEKTET

Hvordan øger vi globaliseringens gevinster for Danmark gennem øget samhandel og arbejdskraftens frie bevægelighed? Axcelfutures arbejde er mundet ud i en række anbefalinger, som forhåbentlig kan berige den hjemlige debat og måske også føre til, at vi bedre kan høste gevinster af globaliseringen fremover.

OFFENTLIGT-PRIVAT SAMARBEJDE

Det er på tide at ruske op i de offentlige-private partnerskaber (OPP). Vi skal være bedre til at fordele risici ved offentlige infrastruktur- og byggeprojekter. Dermed kan vi få højere kvalitet i projekterne og en bedre projektøkonomi.



Gruppenformand Henrik Sass Larsen, Socialdemokratiet.



Senior Fellow hos Axcelfuture Jens Lundsgaard, tidligere direktør i Erhvervsministeriets departement og nuværende bestyrelsesmedlem hos EBRD i London.

VÆR MED TIL AT SÆTTE PRÆG PÅ FREMTIDEN



Axcelfuture-møde på THEKRANE i september 2018.



Thomas Bernt Henriksen, cheføkonom og vicedirektør, og Jens Hjarsbech, seniorøkonom, Axcelfuture.

Tænkertanken Axcelfuture blev startet på baggrund af en donation på 36 mio. kr. fra Axcel's medarbejdere i 2012. Disse midler kom fra investeringsafkastet i Axcel III og er indbetalt personligt af medarbejderne af fuldt beskattet indkomst.

Den oprindelige kapital er efter snart seks års arbejde ved at være opbrugt, så nu vil Axcelfuture udvikle sig til en selvstændig og selvberende tænketank, som skal finansieres af eksterne partnere, velvillige donationer og fortsatte bidrag fra Axcel.

AXCEFUTURE'S BESTYRELSE

Axcelfuture har til huse hos Axcel og trækker på Axcel's systemer, men har derudover sin egen selvstændige økonomi og bestyrelse.

Bestyrelsen består af følgende medlemmer: adm. direktør Claus Gregersen, Augustinus Fabrikker, bestyrelsesformand Eivind Kolding, Danmarks Skibskredit, bestyrelsesformand Lars Munch, JP/Politikens Hus, CEO Torben Möger Pedersen, PensionDanmark, partner Marianne Philip, Kromann Reumert, CEO Allan Polack, PFA, og bestyrelsesformand Peter Schütze, DSB. Hertil kommer tre bestyrelsesmedlemmer fra Axcel: Christian Frigast (formand), Director Christoffer Müller og Managing Partner Christian Schmidt-Jacobsen.

AXCEFUTURE'S ADVISORY BOARDS

Axcelfutures advisory boards har haft formænd som tidligere skatteminister Carsten Koch, direktør Mads Lebech, Industriens Fond, borgmester Thomas Gyldal, Herlev, Eivind Kolding og tidligere ambassadør Claus Grube.

AXCEFUTURE'S MEDARBEJDERE

Axcelfuture har i øjeblikket tre fastansatte medarbejdere, nemlig direktør Joachim Sperling, vicedirektør og cheføkonom Thomas Bernt Henriksen samt seniorøkonom Jens Hjarsbech. Der er tilknyttet tre studentermedhjælpere til organisationen. Desuden er Jens Lundsgaard, bestyrelsesmedlem i EBRD, og Claus Grube, tidl. ambassadør og Senior Advisor hos Flint Global Ltd., tilknyttet Axcelfuture som Senior Fellows. Teamet har tilsammen faglig ekspertise inden for makroøkonomi, skattepolitik, finansiering, pengepolitik, arbejdsmarked, international handelsteori, driftsøkonomi og regulering.

Teamet har desuden betydelig erfaring i håndtering af medier og samarbejde med forskellige politiske interesser.

Axcelfuture har et tæt samarbejde med Copenhagen Economics, der gennem årene har leveret analysekraft til Axcelfuture inden for særlige ekspertiseområder.



BLIV EN DEL AF AXCELFUTURE

Axcelfuture åbner nu op for, at en bredere kreds af virksomheder og organisationer kan være med til at skabe erhvervslivets tænketank. Der skal leveres skarpe analyser og dyb viden om investeringsklimaet og indvirkningen fra nye teknologier. Ved at bakke op om Axcelfuture er man med til at styrke rammerne for dansk erhvervsliv.

Axcelfuture vil derudover tilbyde sponsorer:

- Mulighed for deltagelse i projekter
- Morgen- og gå-hjem-møder om aktuelle emner hos Axcel
- Ugentligt nyhedsbrev hver fredag, hvor Axcelfuture samler op på ugen med eget og kurateret indhold
- Mulighed for deltagelse i Axcel Company Day

“

I PensionDanmark har vi fulgt Axcelfutures arbejde igennem en længere periode. Vi er ikke altid enige i, hvad de kommer med, men man kan være rimelig sikker på, at deres analyser og forslag er tilpas gennemarbejdet, til at de kan sætte en dagsorden. Derfor har PensionDanmark valgt at blive en af Axcelfutures nye partnere.

Torben Möger Pedersen, PensionDanmark

“

Tænketanke skal være en 'pain in the arse' – og udfordre den mainstream-tænkning, som vi ofte har på Christiansborg. Axcelfuture er netop en af de tænketanke, som er med til at bringe nye ideer i spil, udgive aktuelle analyser af høj kvalitet og dermed skabe en debat om centrale udfordringer og løsninger, som vi står over for i fremtiden.

Finansminister Kristian Jensen, Venstre

“

Danske tænketanke bidrager i høj grad ved at sætte relevante og interessante emner på den politiske dagsorden. Det gælder f.eks. Axcelfuture om energi- og forsyningssektoren, om iværksættermiljøet i Danmark samt andre emner. Tænketanke har en relevant og nyttig funktion, når de er i stand til – på troværdig og uafhængig vis – at sætte nogle vanskelige emner og problemstillinger til debat i offentligheden.

Departementschef Michael Dithmer,
Erhvervsministeriet

“

Axcelfuture er god til at lave analyser af høj faglig kvalitet. Axcelfuture har spillet en afgørende rolle i at temasætte og analysere vigtige emner, der har stor betydning for væksten i Danmark. Det sker ved at samle de centrale aktører fra det politiske liv, forskningsverdenen og erhvervslivet, hvor man diskuterer og flytter dagsordenen, så det ikke bliver ved analyse, men også handling.

Direktør Betina Hagerup, KMD



Joachim Sperling,
direktør

js@axcel.dk
Tlf. 4096 6886



Thomas Bernt Henriksen,
vicedirektør og
cheføkonom

tbh@axcelfuture.dk
Tlf. 4012 2232



Jens Hjarsbech,
seniorøkonom

jh@axcelfuture.dk
Tlf. 2619 6525