

—AXCEL FUTURE

---

ÅRSSKRIFT 2020 / 2021



## ÅRSSKRIFT 2020 / 2021

---

Axcelfuture  
Sankt Annæ Plads 10  
1250 København K  
Danmark

[axcelfuture@axcelfuture.dk](mailto:axcelfuture@axcelfuture.dk)  
[axcelfuture.dk](http://axcelfuture.dk)

# INDHOLD

---

Axcelfutures mission .....	5
Arbejdsområder i 2020/2021 .....	6
Overblik over årets udgivelser .....	7
Partnerskab for bæredygtig globalisering .....	9
Eksempler på udgivelser under globalisering .....	10
Axcelfuture er med i projektet for klimaklar SMV .....	12
Eksempler på udgivelser under klima og grøn omstilling .....	13
Eksempler på udgivelser under investeringer og velstand .....	15
Eksempler på udgivelser under diversitet .....	17
Udvalgte arrangementer .....	18
Overblik over Axcelfutures medieomtale .....	19
De fem vigtigste fakta om Axcelfuture .....	20
Lille organisation – stor analytisk kraft .....	21
Hvad vil Axcelfuture arbejde for? .....	22







# AXCELFUTURES SAMARBEJDSPARTNERE

---

Axcelfuture indgår i partnerskaber med virksomheder og organisationer inden for vores fokusområder. Vi har bl.a. fået støtte af følgende samarbejdspartnere:



## AXSELFUTURES MISSION

---

”Axcelfuture er *erhvervslivets tænketank* og arbejder for at fremme et *sundt investeringsklima*, fordi investeringer understøtter *teknologisk udvikling, jobskabelse* og *bæredygtig økonomisk vækst* til gavn for det danske samfund”

# ARBEJDSOMRÅDER I 2020/2021

---

Vi skal  
forbedre  
rammevilkår

Globalisering  
Klima og grøn omstilling  
Investeringer  
Diversitet  
Velstand  
Offentlig-privat partnerskab

Vi skal skabe  
værdi for  
samfundet

Vores  
analyser skal  
være unikke  
og originale

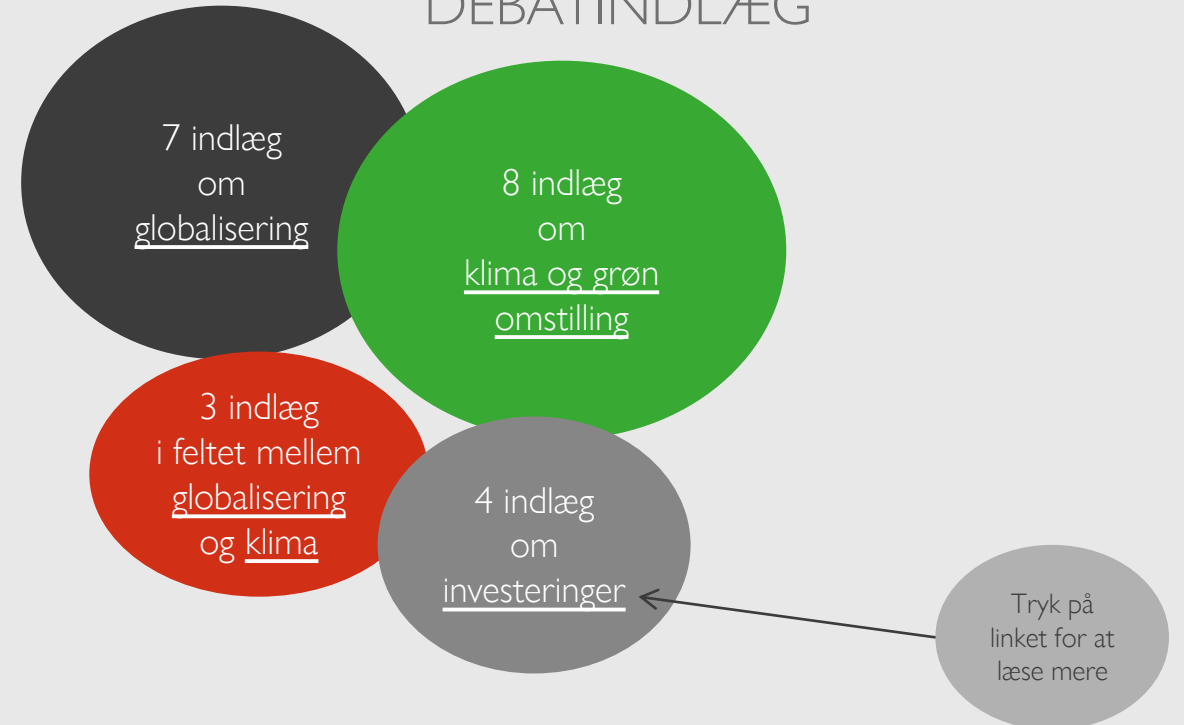
# OVERBLIK OVER ÅRETS UDGIVELSER

---

## ANALYSER

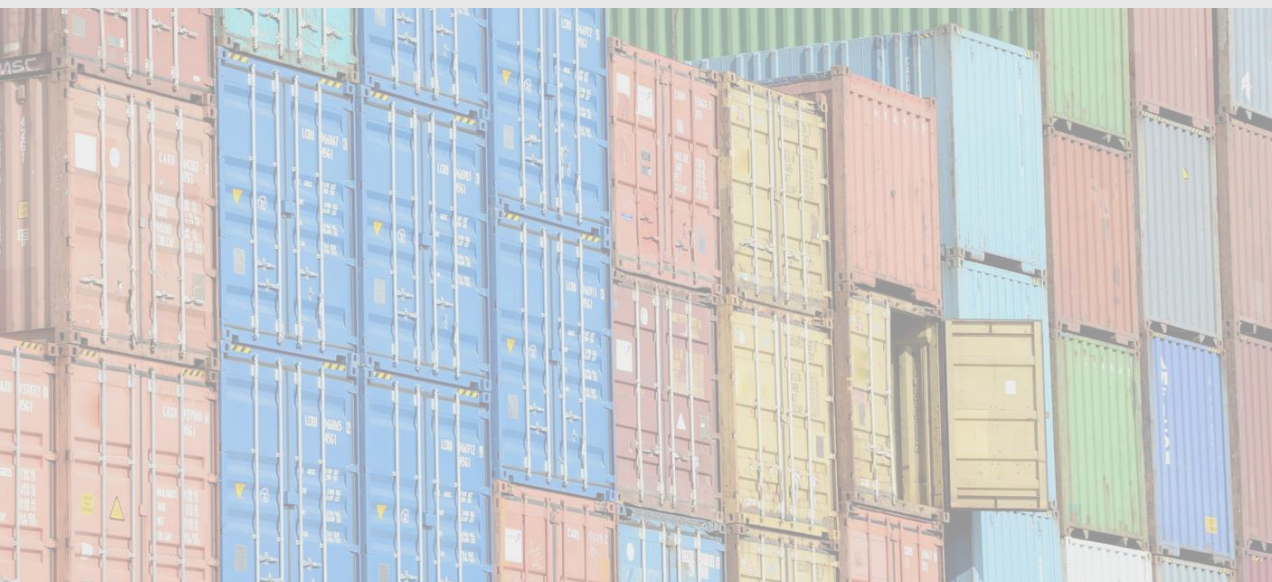


## DEBATINDLÆG





# GLOBALISERING



# PARTNERSKAB FOR BÆREDYGTIG GLOBALISERING



Mål

Målet med partnerskabet er at bidrage til forståelsen af, hvor vigtig globaliseringen er for Danmarks velstand, og hvordan globaliseringen kan være en aktiv medspiller i den bæredygtige udvikling



Metode

**Synliggøre** globaliseringens  
gevinster og ulemper for  
politikere og erhvervsfolk

**Oplyse** offentligheden om  
globaliseringen gennem  
analyser og debat

**Stille forslag** til bæredygtig  
dansk handels- og  
beskæftigelsespolitik

Vores bidrag til samfundsdebatten er at sætte globaliseringen i et bæredygtigt perspektiv. Det indebærer:

- Vurderinger af globaliseringen inden for emner som handel, investering, arbejdskraft og global bæredygtig udvikling
- Vurderinger af udviklingen i dansk økonomi inden for disse emner
- Analyser af samspillet mellem globalisering og klima
- Formidling af fordele og ulemper ved globalisering for dansk økonomi og samfund

Vores hovedbudskaber til politikere og andre beslutningstagere er:

- I Danmark skal vi arbejde for stærke globale samarbejder
- Grænseoverskridende problemstillinger løses gennem internationalt samarbejde – klimaudfordringen kender f.eks. Ikke landegrænser
- EU er en vigtig platform for danske interesser

Partnerskabet består af en koalition af personer, virksomheder og organisationer herunder:



PANDORA

AXCEL FUTURE



GRUNDFOS



CARLSBERGFONDET



Claus Grube  
Tidl. ambassadør  
og Senior Fellow i  
Axcelfuture



DANMARKS  
EKSPORTKREDIT  
Analysepartner

# EKSEMPLER PÅ UDGIVELSER UNDER GLOBALISERING



## Ingen tegn på regionalisering af verdenshandlen

*Analyse ([bragt i Børsen](#)) – maj 2021*

Den globale handel har de senere år været udsat for tiltagende stormvejr. Det har givet anledning til hypoteser om, at den globale handel er på vej til at blive mere regionalt fokuseret, hvor de enkelte landes samhandel i stigende grad fokuseres inden for egen region eller umiddelbare naboregioner. Vores analyse af eksportstrømme fra alle verdens lande til alle verdens lande viser dog ingen tegn på en regionalisering af verdenshandlen mellem 2014 og 2020 – nærmere tværtimod.

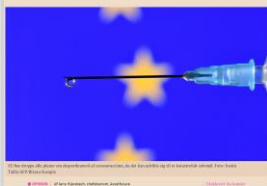


## USA og EU får svært ved at nå klimamålene

*Analyse ([bragt i Børsen](#)) – april 2021*

I kølvandet på EU's nye klimalov og Joe Bidens udmelding om at halvere amerikanske CO2 udledninger inden 2030, har to af verdens største økonomier indledt det, der minder om et klimakapløb til gavn for klimaet. Begge økonomier er et godt stykke fra de nye mål, da en ny analyse fra Axcelfuture viser, at der er behov for en årlig reduktion i EU på 118 mio. ton, mens der er behov for årlige reduktioner i USA på 229 mio. ton for at nå de respektive mål. Det svarer til, at EU skal tredoble reduktionshastigheden, mens USA skal syvdoble reduktionshastigheden.

Debat | Axcelfuture-cheføkonom: EU's eksportkontrol af vacciner er katastrofalt selvmål



## EU's eksportkontrol af vacciner er katastrofalt selvmål

*Debat ([bragt i Børsen](#)) – 4. februar 2021*

Debatindlæg af Jens Hjørnslev i Børsen. Det har været svært for EU at lægge den rette strategi for indkøb og udrulning af coronavaccinerne. Europa Kommissionen har forsøgt at rette op på håndteringen ved at indføre eksportkontrol af vaccinerne, men det kan udvikle sig til et katastrofalt selvmål for Kommissionen.



# KLIMA OG GRØN OMSTILLING

---





# AXCELFUTURE ER MED I PROJEKTET FOR KLIMAKLAR SMV



Axcelfuture er i februar 2021 blevet inviteret med i Klimaklar SMV som analysepartner. Partnerskabet skal hjælpe små og mellemstore virksomheder med at imødekomme fremtidige krav fra kunder, leverandører, investorer og andre interessenter i forhold til den grønne omstilling og ikke mindst reduktion af CO2.

Ved at reducere virksomhedernes klimaaftryk ved hjælp af dokumenterede metoder, kan vi øge deres konkurrenceevne både i Danmark og på eksportmarkederne. 50 SMVer indenfor navnlig fremstilling kan være med, og læring og erfaringer fra forløbene vil blive bredt ud, så alle kan opnå viden om projektets resultater og værktøjer

Vha. Klimaklar SMV, tilbydes 50 medlemsvirksomheder rådgivning til at få udarbejdet:



... beregninger for deres CO2-aftryk - både direkte og indirekte



... en strategi for reduktion af CO2-aftryk med konkrete anbefalinger



... anbefalinger til kommunikation af reduktionsplanerne

Projektet består af en koalition af personer, virksomheder og organisationer herunder:



AALBORG UNIVERSITET

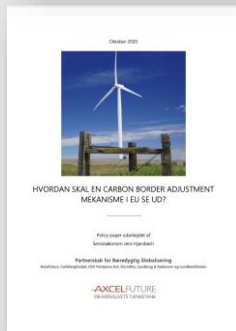
# EKSEMPLER PÅ UDGIVELSER UNDER KLIMA OG GRØN OMSTILLING



## Høje CO<sub>2</sub>-afgifter på landbruget vil ramme klimaeffektiv dansk produktion

[Notat \(bragt i Agriwatch\)](#) – Maj 2021

En høj ensartet afgift på landbrugets udledninger af klimagasser vil have begrænset effekt på klodens klima. For så rykker produktion og udledninger bare til udlandet. På baggrund af en ny tilgang konkluderede vismændene, at CO<sub>2</sub>-lækagen kun var en tredjedel af, hvad de havde vurderet blot to år tidligere. Spørgsmålet er, om det virkelig kan passe, at CO<sub>2</sub>-lækagen i landbruget kun er 25% og om der er belæg for de opdaterede skøn. Dette notat ser kritisk på den metode og de antagelser, som DØR har benyttet i estimatet for lækagen i landbruget.



## Hvordan skal en Carbon Border Adjustment mekanisme i EU se ud?

[Policy paper](#) – Oktober 2020

Danmark og EU har verdens højeste klimaambitioner, men ambitionerne kan ikke indfries uden at gøre det dyrere at udlede CO<sub>2</sub>. Men med øgede CO<sub>2</sub>-udgifter øges risikoen også for CO<sub>2</sub>-lækage. Derfor arbejder EU på at indføre en såkaldt Carbon Border Adjustment mekanisme – en slags klimatold. Dette policy paper opstiller nogle principper for en sådan "CBA", som kan guide danske politikere i deres forhandlinger i EU om mekanismen, og nogle bud på de økonomiske effekter af den.



## BCG & Axcelfuture: Klimaplan for Danmark

[Rapport \(bragt i Børsen\)](#) – Juni 2020

Folketinget har vedtaget en målsætning for dekarbonisering af Danmark med et reduktionsmål på 70% i 2030. Rapporten i samarbejde med Boston Consulting Group giver et bud på hvilke løsninger, der skal til, hvad de koster, og hvad det kræver for at lykkes.

# INVESTERINGER OG VELSTAND

---





# EKSEMPLER PÅ UDGIVELSER UNDER INVESTERINGER OG VELSTAND

Kommentar | Jens Hjarsbech: Corona-krisen er slut – nu er der brug for at genoplive de gamle økonomiske travere



## Coronakrisen er slut – lad os tale økonomi igen

Kommentar ([bragt i Børsen](#)) – August 2021

Kommentar af Jens Hjarsbech i Børsen. Coronakrisen er nu ovre (bortset fra i dele af oplevelsesindustrien), og snakken er med raket fart gået på krise til risiko for overophedning. Der er derfor brug for at genoplive de gamle økonomiske travere: arbejdskraft, produktivitet og investeringer. Løser vi udfordringerne med arbejdskraft og investeringer, er vi godt på vej til at hjælpe produktiviteten.



## Børsnoteringer var corona-årets solstrålehistorie

Analyse ([bragt i Børsen](#)) – Februar 2021

Året 2020 vil næppe blive husket for de økonomiske succeser, men corona-året bød alligevel på solstrålehistorier. En af dem var, at 2020 bød på en robust stigning i antallet af danske børsnoteringer, og at de nye virksomheder har klaret sig ganske godt på børsen. 2020 bød på 12 IPO's, hvilket er en pæn stigning ift. de foregående tre år, hvor der kun var fire noteringer i 2017 og 2018 og ni i 2018.



## PwC & Axcelfuture: Konsekvenser for danske virksomheder af en omfattende grøn skattereform

Analyse – September 2020

Axcelfuture og PwC har i samarbejde udarbejdet en analyse, der undersøger, hvad effekten af den fremlagte CO<sub>2</sub>-afgift er på danske virksomheder på tværs af brancher. Analysen udmunder i seks anbefalinger til en omfattende grøn skattereform, der forsøger at reducere omkostningerne ved grøn omstilling og skaber flest mulige incitamentter til at omstille sig



# DIVERSITET



# EKSEMPLER PÅ UDGIVELSER UNDER DIVERSITET

---



## **PwC & Axcelfuture: Kønsdiversitet i dansk erhvervsliv**

[Rapport](#) (bragt i [CXO magasinet](#)) – September 2021

Der mangler ligestilling mellem kønnene i Danmark. Ifølge en rapport fra World Economic Forum (WEF) kommer Danmark ind på en 29. plads når det kommer til ligestilling mellem kønnene. En undersøgelse fra PwC og Axcelfuture viser, at danske erhvervsledere ser klare fordele ved større kønsdiversitet i erhvervslivet, og der er generelt opbakning til brug af måltal. Der er dog behov for, at flere sætter ambitiøse måltal og får klare handlingsplaner for en øget kønsdiversitet i erhvervslivet.



## **Kvinder i toppen af dansk erhvervsliv**

[Analyse](#) – Marts 2021

D. 11 marts var Axcelfuture medvært for et seminar om diversitet sammen med Dansk Erhverv og Bestyrelsesforeningen. Debatten kom omkring selvpålagte kvoter for en mere lige kønsfordeling, karrierevalg, barselsregler, work/life balance, Danmarks faldende placering i internationale ranglister for ligestilling, valg af uddannelse, covid-19 pandemien osv. I anledningen af arrangementet har Axcelfuture udarbejdet en analyse af antallet af kvinder på topposter i dansk erhvervsliv



## UDVALGTE ARRANGEMENTER



### WEBINAR: Trump eller Biden – Hvad betyder valget for Danmark og EU?

Tirsdag den 3. november 2020 var en både nervepirrende og skelsættende dag for såvel USA som Danmark og EU. Den amerikanske befolkning skulle vælge mellem Donald Trump eller Joe Biden som præsident de kommende fire år. Axcelfuture og Partnerskab for bæredygtig globalisering var medejer og til valgdagen med et webinar, hvor vi debatterede udsigterne for Danmarks og EU's økonomi og politiske handlemuligheder, afhængig af hvem der vinder nøglerne til det hvide hus de kommende fire år.

### WEBINAR: Bestyrelsestopmøde 2021 – Tid til handling

Den 11. marts 2021 var Axcelfuture for andet år i træk medvært for et seminar om diversitet sammen med Dansk Erhverv og Bestyrelsesforeningen. Debatten kom omkring selvpålagte kvoter for en mere lige kønsfordeling, karrierevalg, barselsregler, work/life balance, Danmarks faldende placering i internationale ranglister for ligestilling, valg af uddannelse, Covid-19 pandemien osv. I anledning af arrangementet har Axcelfuture udarbejdet en analyse af antallet af kvinder på topposter i dansk erhvervsliv.

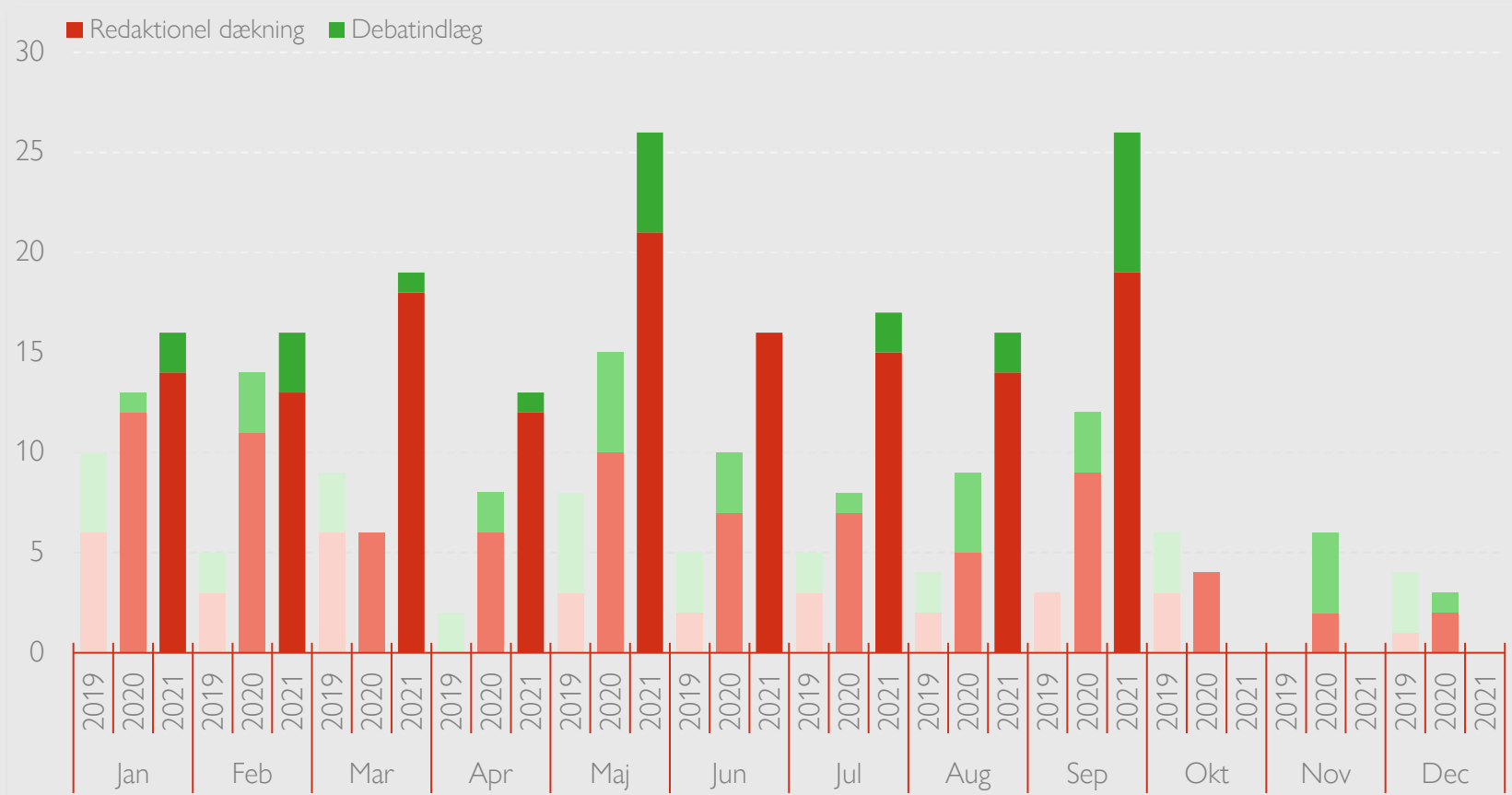


### MORGENMØDE: EU's CO2-kvotestystem strammes op med "Fit for 55" – Hvad betyder det for danske virksomheder?

Før årsskiftet blev EU-landene enige om at øge klimaambitionerne. Målet er nu, at EU's samlede udledninger af drivhusgasser skal reduceres med 55 pct. i 2030 set i forhold til 1990. For at blive "Fit for 55" præsenterede EU-kommissionen d. 14. juli et udspil til en revision af kvotestystemet, der forventes at udvide systemet. Samtidig vil udspillet løfte sløret for EU's plan for en carbon border adjustment mekanisme.

Axcelfuture og Partnerskab for Bæredygtig Globalisering inviterede derfor til morgenmøde om fremtiden for EU's kvotestystem og kvoteprisen d. 18. august 2021

# OVERBLIK OVER AXCELFUTURES MEDIEOMTALE



Flere omtaler i 2021 end de tidligere år



Omtaler er typisk baseret på analyser fremfor holdninger



Markant større andel redaktionel omtale end debatindlæg



## DE FEM VIGTIGSTE FAKTA OM AXCELFUTURE

---

1. **Selvstændig:** Axcelfuture er stiftet af Axcel og Axcel's medarbejdere, men er en selvstændig organisation med egen bestyrelse og økonomi.
2. **Bestyrelse fra erhvervslivet:** Axcelfuture ledes af en bestyrelse fra toppen af dansk erhvervsliv.
3. **Advisory board-model:** Axcelfutures projekter er forankret i advisory boards med en bred sammensætning fra erhvervslivet, samfundet og eksperter på tværs af interesser.
4. **Evidens- og databaseret:** Axcelfutures anbefalinger er baseret på fakta og forskningsmæssig evidens.
5. **Fokuseret:** Axcelfuture satser på projekter med stor relevans for erhvervslivet og følger løbende op på sine anbefalinger og analyser.

## LILLE ORGANISATION – STOR ANALYTISK KRAFT

---



Direktør  
Joachim Sperling



Cheføkonom  
Jens Hjarsbech



Seniorøkonom  
Sara de Roepstorff



Seniorrådgiver  
Finn Lauritzen



Research Assistant  
Anna Poulsen



Research Assistant  
Benedikte Østergaard



Junior Analyst  
Malthe Vindbjerg

## Senior Fellows

---



**Jens Lundsgaard**  
Medlem af bestyrelsen i EBRD, tidligere skattecheføkonom i OECD, tidligere økonomisk direktør i Erhvervsministeriet



**Claus Grube**  
Tidligere ambassadør i London og EU, tidligere departementschef i Udenrigsministeriet



**Lars Barfoed**  
Tidligere minister og formand for Energinet. Nuværende næstformand for By og Havn mv.

# AXCELFUTURES BESTYRELSE

---



**Christian Frigast** (*Chairman*)  
Vice Chairman, Axcel  
Advisory Board



**Lars Munch** (*Vice Chairman*)  
Chairman of the Board,  
JP/Politikens Hus



**Nana Bule**  
CEO, Microsoft Denmark



**Claus Gregersen**  
CEO, Chr. Augustinus  
Fabrikker A/S



**Jon Johnsen**  
CEO, PKA Pension



**Eivind Kolding**  
Chairman of the Board,  
Danmarks Skibskredit



**Torben Möger Pedersen**  
CEO, PensionDanmark



**Marianne Phillip**  
Partner, Kromann Reumert



**Christian Schmidt-Jacobsen**  
Managing Partner, Axcel



**Peter Schütze**  
Chairman of the Board, DSB,  
Tietgenfonden and Falck





## -AXCELFUTURE

---

Axcelfuture  
Sankt Annæ Plads 10  
1250 København K  
Danmark

[axcelfuture@axcelfuture.dk](mailto:axcelfuture@axcelfuture.dk)  
[axcelfuture.dk](http://axcelfuture.dk)